



دانشگاه علوم پزشکی کرمان

دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی

پایان نامه مقطع کارشناسی ارشد رشته مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی

عنوان:

مقایسه هزینه های جراحی باز قلب و آنژیو پلاستی در بیماران قلبی قبل و بعد از اجرای طرح تحول نظام سلامت در بیمارستان شقایب کرمان در سال ۱۳۹۳

توسط: حمید معین

استاد راهنما: دکتر سمیه نوری حکمت

استاد مشاور: دکتر محسن بارونی

سال تحصیلی ۱۳۹۴ - ۱۳۹۵

**Comparing Costs of Open-Heart Surgery and Angioplasty
Before and After Implementation of Health Sector Evolution in
Shafa Hospital: Kerman 2014**

A Thesis Presented to The Graduate Studies



By:

Hamid Moein

In Partial Fulfillment of the Requierments for the Degree Master of
Science in :

Health Services Management

Kerman University of Medical Sciences

2015

چکیده

زمینه و هدف: امروزه بیماریهای قلبی عروقی شایعترین علت مرگ و میر در کشور و استان کرمان محسوب می شوند و درمان های جراحی این بیماریها جزء هزینه برترین درمانها می باشد. مطالعه حاضر باهدف هزینه یابی جراحی قلب باز و آنژیو پلاستی قبل و بعد از اجرای طرح تحول نظام سلامت در بیمارستان شفا شهر کرمان تدوین گردیده است.

روش بررسی: پژوهش حاضر از نوع مقطعی تلفیقی با رویکرد توضیحی می باشد که در ۲ فاز کیفی و ۲ فاز کمی جهت هزینه یابی خدمات جراحی قلب باز و آنژیو پلاستی در بیمارستان شفا کرمان انجام گرفت. در فازهای کمی پژوهش، ابتدا مبنای تسهیم تعیین گردید و سپس بهای تمام شده خدمات بخش آنژیوگرافی و جراحی قلب باز بیمارستان شفای کرمان با استفاده از روش هزینه یابی بر مبنای فعالیت محاسبه شد و در فازهای کیفی فرایندهای جراحی قلب باز و آنژیوپلاستی در بیمارستان شناسایی و پس از آن نتایج تحلیلهای کمی در جلسه بحث گروهی متمرکز ارایه و با استفاده از آرای شرکت کنندگان مورد بررسی و تفسیر قرار گرفت. جهت تحلیل یافته های کیفی از روش تحلیل چار چوبی داده ها استفاده شد.

یافته ها: بر اساس یافته های کیفی این پژوهش هزینه های مستقیم به ازای هر عمل جراحی بخش جراحی قلب باز در سال ۱۳۹۲ مبلغ ۹۶۶۳۶۰۰۵ ریال و در تیر ماه سال ۱۳۹۳ مبلغ ۱۱۰۸۰۷۲۷۷ ریال و هزینه های مستقیم به ازای هر عمل جراحی جهت بخش آنژیوپلاستی در تیر ماه سال ۱۳۹۲ مبلغ ۱۵۶۲۱۹۸۹۸ ریال و در تیر ماه سال ۱۳۹۳ مبلغ ۱۷۷۹۴۱۷۸۲ ریال می باشد. همچنین هزینه های غیرمستقیم به ازای هر عمل جراحی بخش جراحی قلب باز در سال ۱۳۹۲ مبلغ ۵۸۳۷۱۹ ریال و در تیر ماه سال ۱۳۹۳ مبلغ ۷۲۴۹۲۴ ریال و هزینه های غیرمستقیم به ازای هر عمل جراحی جهت بخش آنژیوپلاستی در سال ۱۳۹۲ مبلغ ۳۲۲۷۱۲۲ ریال و در تیر ماه سال ۱۳۹۳ مبلغ ۲۳۰۱۳۱۶ ریال می باشد. بر اساس یافته های کیفی جهت فرایند جراحی قلب باز و آنژیو پلاستی ۷ فعالیت اصلی شناسایی گردید همچنین بر اساس آرای شرکت کنندگان در بحث گروهی متمرکز بخشی از محاسبات کمی تصحیح گردید.

نتیجه گیری: بر اساس یافته های پژوهش، با استفاده از سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت می توان از طریق بهبود عملکرد، بخصوص اقدامات مدیریت منابع انسانی، استاندارد سازی مصرف به منظور کاهش هزینه های مصرفی، قیمت تمام شده خدمات را کاهش داد.

واژه های کلیدی: هزینه یابی، هزینه یابی بر مبنای فعالیت، جراحی قلب باز، آنژیو پلاستی، طرح تحول نظام سلامت،

بیمارستان شفا

Abstract:

Introduction: Cardiovascular disease is the most common cause of death in Iran and the province Kerman and surgical treatment of these diseases are among the most expensive therapy. The present study has been developed to evaluate the cost of open-heart surgery and angioplasty before and after the implementation of Health Sector Evolution in shafa hospital of Kerman.

Method: This study is a cross-sectional with explanatory approach which has been done in 2 qualitative and 2 quantitative phases for costing open-heart surgery and angioplasty services in shefa hospital of Kerman. During the quantitative phases of research, the baselines were determined then the costs of the angiography and open heart surgery of Shafa hospital were calculated using activity-based costing. In qualitative phases open heart surgery and angioplasty procedures were identified. Then the results of the quantitative analysis were seen in the focus group and evaluated by the votes of the participants. Framework data analysis were used to interpret the qualitative data.

Result: According to the qualitative findings direct costs for any open heart surgery procedure were 96,636,005 Rial in 1392 And 110, 807, 277 Rial in July, 1393 . Direct costs of every angioplasty were 156219898 Rial in July, 1392 and 177, 941, 782 Rial in July,1393. Also indirect costs per each open heart surgery were 583,719 Rial in 1392 and were 724,924 in July 1393. Indirect costs per each angioplasty procedure were 3,227,122 rials in 1392 and were 2,301,316 rials in July of 1393 . Based on the quality findings 7 main activities were identified for the process of open-heart surgery and angioplasty. also Based on the votes of participants of focus group some parts of quantitative calculations were corrected.

Conclusion: According to the the research findings, by using activity-based costing system, the cost of services can be decreased through improved performance, especially human resource management practices and standardization of consumption in order to reduce the cost of materials.

Keywords: costing, activity-based costing, open heart surgery, angioplasty, Shafa Hospital